

NOVUM

MITARBEITENDENMAGAZIN



Los geht's

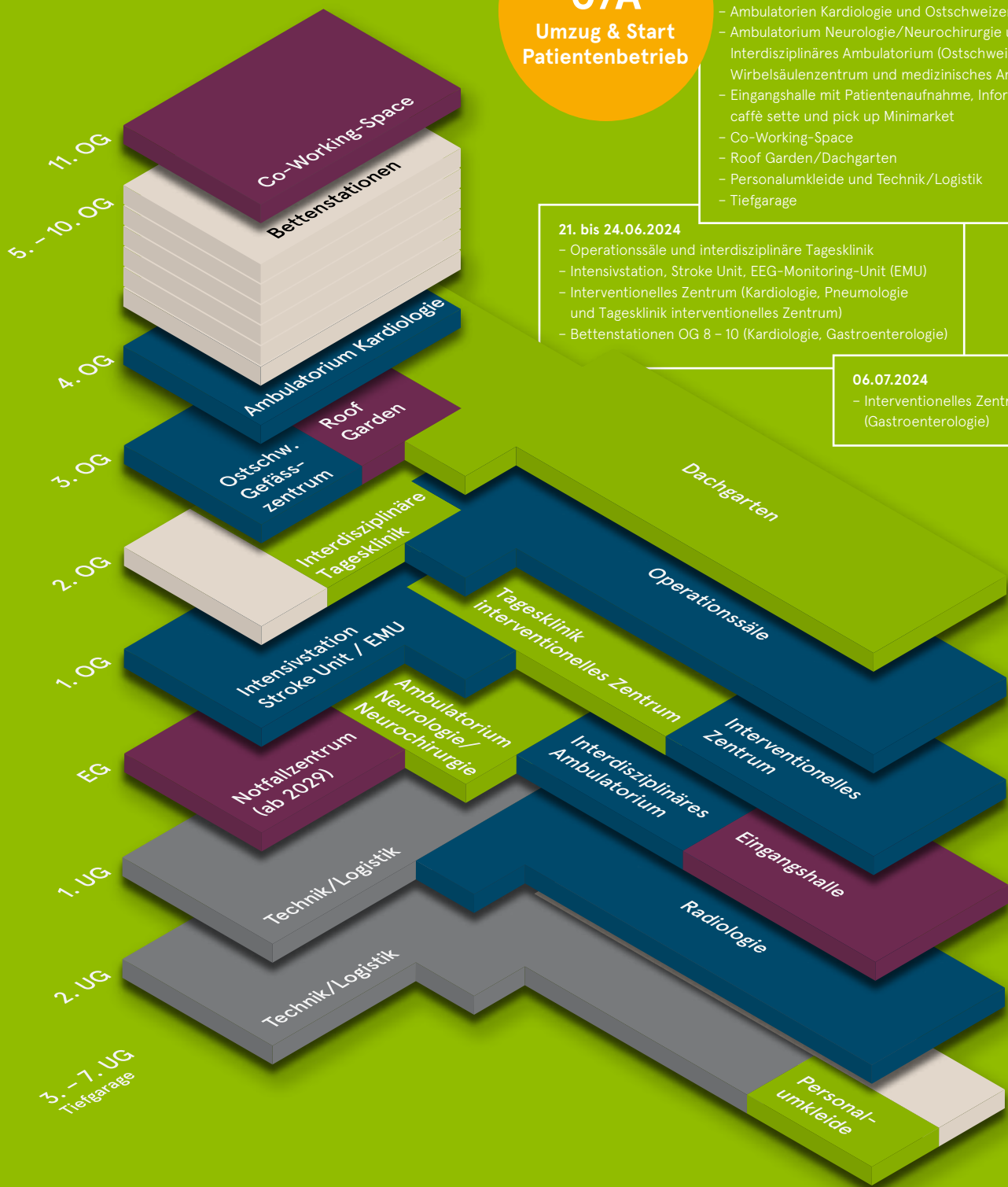
Wer zieht wann wohin?

Haus 07A Umzug & Start Patientenbetrieb

26. bis 30.04.2024
 - Bettenstationen OG 5 – 7 (Neurologie, Neurochirurgie, Hals-Nasen-Ohrenklinik, Augenklinik)
 - Ambulatorien Kardiologie und Ostschweizer Gefässzentrum
 - Ambulatorium Neurologie/Neurochirurgie und Interdisziplinäres Ambulatorium (Ostschweizer Wirbelsäulenzentrum und medizinisches Ambulatorium)
 - Eingangshalle mit Patientenaufnahme, Information, caffè sette und pick up Minimarket
 - Co-Working-Space
 - Roof Garden/Dachgarten
 - Personalumkleide und Technik/Logistik
 - Tiefgarage

21. bis 24.06.2024
 - Operationssäle und interdisziplinäre Tagesklinik
 - Intensivstation, Stroke Unit, EEG-Monitoring-Unit (EMU)
 - Interventionelles Zentrum (Kardiologie, Pneumologie und Tagesklinik interventionelles Zentrum)
 - Bettenstationen OG 8 – 10 (Kardiologie, Gastroenterologie)

06.07.2024
 - Interventionelles Zentrum (Gastroenterologie)



Liebe Mitarbeiterinnen & Mitarbeiter

Das Jahr 2023 war besonders anspruchsvoll und massgeblich durch das Ergebnisverbesserungsprogramm geprägt. Dank der unternommenen Anstrengungen ist es uns jedoch gelungen, das Budgetziel zu erreichen und mehr Patientinnen und Patienten sowohl stationär als auch ambulant zu behandeln. Das wäre ohne Ihren grossen Einsatz nicht möglich gewesen, wofür ich Ihnen ganz herzlich danke.

Das Erreichen betriebswirtschaftlicher Ziele bleibt wichtig und für die Zukunft unseres Unternehmens unabdingbar, aber ich bin überzeugt, dass bereits in diesem Jahr wieder vermehrt Aufgaben in den Vordergrund rücken werden, bei denen es um Medizin, Pflege, Lehre und Forschung und damit um die Weiterentwicklung des KSSG zum Wohle unserer Patientinnen und Patienten geht.

Ein Beispiel dafür ist der Neubau – in wenigen Wochen werden wir das Haus 07A beziehen und gestaffelt bis zum Sommer in Betrieb nehmen. Die Radiologie arbeitet bereits seit Dezember 2023 in den neuen Räumen. Welche Erfahrungen sie gemacht hat und welche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des KSSG sonst noch an den Umzugsvorbereitungen beteiligt sind, lesen Sie im Schwerpunktthema dieser Ausgabe.

Neben dem Neubau stehen 2024 weitere bedeutende Themen an: Gemeinsam mit dem Universitätsspital Zürich und dem Stadtspital Triemli sind wir vorbehaltlich des noch ausstehenden Leistungsauftrages daran, eine Herzchirurgie aufzubauen, werden ab Herbst erst in der Geriatrischen Klinik, dann in den vier Spitalverbunden das neue Klinikinformationssystem einführen und uns auf den Zusammenschluss mit den öffentlichen St.Galler Spitälern vorbereiten. Ich freue mich, diese spannenden Aufgaben gemeinsam mit Ihnen anzugehen.

S. Lichtensteiger

Stefan Lichtensteiger
CEO und Vorsitzender der Geschäftsleitung



04 KURZ & KNAPP

04 Kurznews

08 EINPACKEN, AUSPACKEN

10 Ein Spital packt zusammen

14 Im Parallelbetrieb durch die Umzugsphase

18 PERSONELLES

18 Wahlen & Ernennungen, Pensionierungen, Dienstjubiläen

23 ZOOM

23 Ein Tag mit Pascal Niederer

24 AUS DEM UNTERNEHMEN

24 Managementmodell 2024+: Zusammenschluss rückt näher

26 Exklusive Mehrleistungen für Zusatzversicherte

27 LECKERBISSEN

27 Feyza Nassims Rezepttipp



Netzwerk Radiologie verzichtet auf Röntgenschürzen

Die Empfehlungen bezüglich der Anwendung von Schutzmaterial für Patientinnen und Patienten in der Röntgendiagnostik haben sich stark verändert – neuste wissenschaftliche Publikationen, die Schweizerische Gesellschaft für Strahlenbiologie und Medizinische Physik wie auch die Kommission für Strahlenschutz und das Bundesamt für Gesundheit raten, auf den Einsatz von Röntgenschürzen für Patientinnen und Patienten zu verzichten. Der Fokus im Bereich Strahlenschutz liegt auf der Verwendung modernster Geräte. Das Netzwerk Radiologie verfügt an allen Standorten über eine moderne Geräteinfrastruktur, welche es erlaubt, die Strahlendosis stetig zu optimieren und auf ein Minimum zu reduzieren. Deshalb verzichtet es seit Dezember 2023 auf die Verwendung von Röntgenschürzen bei Patientinnen und Patienten sämtlicher Altersgruppen. Das Personal hingegen wird nach wie vor mit Schutzmitteln geschützt.

Zwei neue Mitglieder in der Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitung des KSSG praktiziert ein Rotationsprinzip bei der Besetzung der GL-Sitze der medizinischen Departemente I bis IV. Die ärztlichen Mitglieder der GL wechseln in der Regel alle drei Jahre. Aufgrund dieses Rotationsprinzips sind die GL-Vertretungen der medizinischen Departemente III und IV neu besetzt worden. Per 1. Januar 2024 nehmen neu Prof. Dr. Oliver Bozinov, Chefarzt der Klinik für Neurochirurgie, für das med. Dep. III und Prof. Dr. Wolfram Jochum, Chefarzt der Pathologie, für das med. Dep. IV in der Geschäftsleitung Einsitz.



Aktionen zum Thema mentale Gesundheit

Informationen zur Kampagne und zu künftigen Aktionen erhalten Sie laufend auf der «G-sund am Kanti»-Seite im Pulsnet.

Die Arbeitswelt kann einen erheblichen Einfluss auf die mentale Gesundheit haben, insbesondere bei jungen Erwachsenen in der Berufsausbildung oder beim Berufseinstieg. Der Job-Stress-Index der Gesundheitsförderung Schweiz gibt Hinweise darauf, dass das Stresserleben dieser Altersgruppe oft in einem kritischen Bereich liegt. Trotzdem wird die psychische Gesundheit und was man selber dafür tun kann, kaum thematisiert. Um diese Lücke zu schliessen, wurde in den vergangenen Monaten am KSSG im Rahmen der Kampagne «10 Impulse für die psychische Gesundheit» das Ziel verfolgt, die Sensibilität der Mitarbeitenden, insbesondere der Lernenden und Auszubildenden, für das Thema zu erhöhen. Dazu wurden gezielte Aktionen durchgeführt.



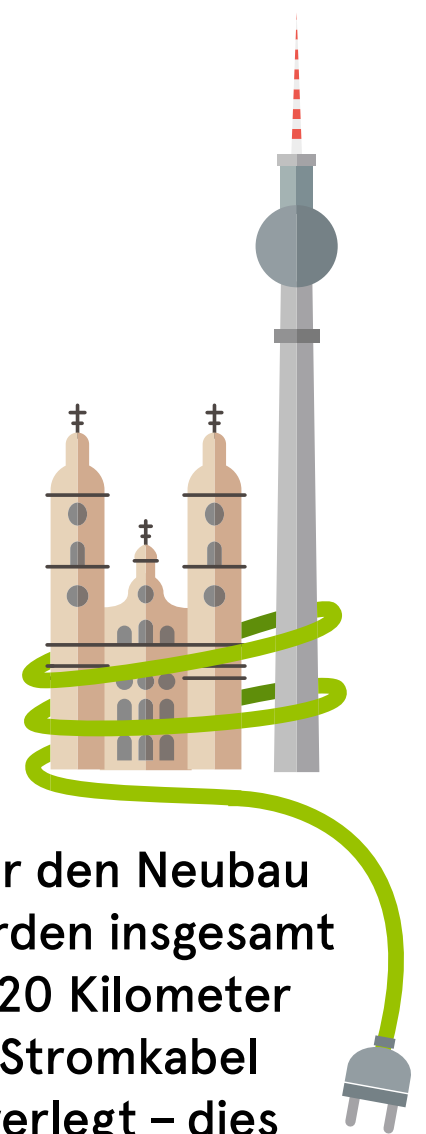
Kein Personalfest 2024

Aufgrund verschiedener Feierlichkeiten im Zusammenhang mit der Neubauseröffnung und dem Ziel, 2024 ein ausgeglichenes Ergebnis zu erreichen, hat die Geschäftsleitung beschlossen, auf die Durchführung des Personalfestes in diesem Jahr zu verzichten. Ob es 2025 wieder ein Personalfest gibt, wird Anfang des nächsten Jahres neu beurteilt.

Eröffnung Teilbereich Geriatrie im H03 und Rehasentrum St.Gallen

Seit rund einem Jahr ist die Geriatrie Klinik St.Gallen AG (GK) ein Tochterunternehmen des Kantonsspitals St.Gallen. Anfang dieses Jahres hat sie einen Teilbereich ihres Betriebs mit insgesamt rund 40 Mitarbeitenden und 30 Betten ins Haus 03 verlegt und ist dort unter der internen Telefonnummer 8350 erreichbar. Das KSSG heisst die Mitarbeitenden der GK auf dem Campus herzlich willkommen.

In den frei gewordenen Räumen der GK haben die Kliniken Valens am 1. Februar 2024 das Rehasentrum St.Gallen eröffnet. Das Angebot umfasst die Behandlung von Erkrankungen und Unfallfolgen in den Fachbereichen Neurologische, Muskuloskelettale, Internistisch-onkologische und Geriatrie Rehabilitation. Die Patientinnen und Patienten können auf kurzen Wegen in die Reha verlegt werden und sind bei Bedarf nah genug am Akutspital. Durch die Spitalnähe der Reha und das Ineinandergreifen der Systeme kann zudem der gesamte Übertrittsprozess optimiert und flexibler gestaltet werden.



Für den Neubau wurden insgesamt 620 Kilometer Stromkabel verlegt – dies entspricht etwa der Luftlinie St.Gallen-Berlin.

51 Mitarbeitende neu mit Führungsausbildung

51 Absolventinnen und Absolventen aus verschiedenen Departementen des KSSG konnten Anfang des Jahres erfolgreich ihre Führungsausbildung abschliessen. In den vergangenen Monaten haben sie verschiedene Kurse und Workshops zu unterschiedlichen Führungsthemen besucht, anschliessend wurde von allen Teilnehmenden eine Reflexionsarbeit über die eigene Führungssituation verfasst. Die HR Personalentwicklung gratuliert allen Absolventinnen und Absolventen zu dieser Leistung und wünscht ihnen alles Gute und viel Freude in ihren Führungsaufgaben.



Neues aus der Personalkommission

Wenn im kommenden Jahr die St.Galler Spitäler zu einem Unternehmen fusionieren, müssen sich auch die Organisationsstrukturen der Personalkommission (Peko) ändern – es soll eine übergeordnete Peko mit Vertreterinnen und Vertretern aus allen Spitalstandorten geben. Zurzeit steht die Peko in regem Austausch mit den Pekos der anderen Spitalverbunden sowie den CEOs und dem HR, um die neue Vereinbarung auszuarbeiten.

Für den diesjährigen Peko-Award können ab sofort Vorschläge eingereicht werden. Die Anforderungen und das Vorgehen sind auf der Pulsnet-Seite der Peko ersichtlich. Die Einreichungsfrist endet am 31. März 2024, bekanntgegeben wird die Gewinnerin resp. der Gewinner im April.

Die Peko freut sich auf viele Vorschläge zu engagierten Mitarbeitenden.

Erste Nierenentnahme mit Roboterhilfe am KSSG

Kürzlich wurde am Kantonsspital St.Gallen bei einer Lebendspende erstmals eine Niere zur anschliessenden Transplantation mithilfe chirurgischer Robotik, dem neuen «DaVinci-Xi-System», entnommen. Das KSSG gehört in der Schweiz zu den ersten Zentren, die dieses Verfahren bei der Nierentransplantation anwenden.

Bei der Nierenentnahme setzte das KSSG schon früh auf die schonende minimal-invasive Operationstechnik (Schlüsselloch-Chirurgie). Nun folgte mit der Nierenentnahme mithilfe chirurgischer Robotik der nächste Entwicklungsschritt, der nochmals Vorteile für die Spenderin/den Spender bringt. Die Robotertechnologie wird am KSSG schon in verschiedenen Gebieten (u.a. Magen- und Leberchirurgie) eingesetzt. Die breite und grosse Erfahrung des chirurgischen Teams mit chirurgischer Robotik ermöglicht es, diese Methode neu auch zugunsten von Lebendnierenspendeinnen und -spendern zu nutzen.



Allianz Herzchirurgie mit USZ und STZ geplant

Das Universitätsspital Zürich (USZ), das Stadtspital Zürich (STZ) und das Kantonsspital St.Gallen (KSSG) planen den Auf- und Ausbau einer gemeinsamen Allianz in der Herzchirurgie. Die drei Spitäler haben eine entsprechende Absichtserklärung unterzeichnet und sich im Rahmen der Spitalplanung 2024 bei den Kantonen AR/AI/SG um Leistungsaufträge im Bereich Herzchirurgie beworben. Dabei soll das USZ auch die hochspezialisierte Herzchirurgie inklusive Transplantationen abdecken, das STZ und das KSSG nur geplante und notfallmässige herzchirurgische Standardeingriffe, aber auch komplexe kardiologische Interventionen wie Herzklappeneingriffe durchführen.

Ob die angestrebte Allianz realisiert werden kann, hängt von der Erteilung der Leistungsaufträge durch die Regierungen der Kantone St.Gallen, Appenzell Innerrhoden und Ausserrhoden ab. Ein Entscheid wird bis Ende März 2024 erwartet, die Inkraftsetzung erfolgt per 1. April 2024. Bei einem positiven Entscheid könnten bereits diesen Sommer die ersten Transkatheter-Aortenklappenimplantationen (TAVI) in den neuen Herzkatheter-Labors im H07A durchgeführt werden. Die ersten offenen herzchirurgischen Eingriffe am KSSG sind dann ab Januar 2025 vorgesehen.

EVP – vom Programm in den Betrieb



Die qualitativ hochwertige medizinische und pflegerische Betreuung und das Erreichen eines ausgeglichenen Budgets 2024 hat für die Geschäftsleitung oberste Priorität. Deshalb hat die Geschäftsleitung beschlossen, per 1. Februar 2024 eine neue Organisationseinheit zu schaffen, in der das Performance Management (PM) und das Integrale Kapazitätsmanagement (IKM) integriert sind. Diese greift die im Ergebnisverbesserungsprogramm erarbeiteten Grundlagen auf und überführt sie in den operativen Betrieb.

Das PM hat die Aufgabe, die Entwicklung der wichtigsten budgetrelevanten Parameter – also Frequenzen, Sachkosten und Personalkosten – zu beobachten, bei Abweichungen mit den Kliniken und Bereichen die Ursachen zu identifizieren und gemeinsam mit ihnen Verbesserungsmaßnahmen zu erarbeiten. Die neue Organisationseinheit ist direkt dem CEO unterstellt und unterstützt damit die Budgeterreichung des KSSG aus gesamtunternehmerischer Sicht. Das Team setzt sich aus bestehenden Mitarbeitenden des Finanzcontrollings, HR-Controllings, Medizincontrollings und der IT zusammen und wird von Michael Stillhard, bisheriger Leiter Innovation und Digitalisierung im Departement Entwicklung & Innovation, geleitet.

Das IKM hat im Endausbau die Aufgabe, die zur Abklärung, Behandlung und Betreuung notwendigen Kapazitäten – wie beispielsweise Betten oder Tageskliniken – zu ermitteln, zu koordinieren und zu steuern. Das Team besteht aktuell aus den Mitarbeitenden des Bettenmanagements und einem Datenanalysten. Es arbeitet eng mit den zentralen Patientenmanagements und Planungseinheiten der Kliniken zusammen und wird durch das taktische Kapazitätsgremium, bestehend aus einer ärztlichen und pflegerischen Vertretung, unterstützt. Geleitet wird das IKM von Sandro Krüsi, bisheriger Leiter Entwicklung IKM, und analog zum PM ebenfalls in den operativen Betrieb überführt.

Ihre Meinung ist uns wichtig!
Das Redaktionsteam freut sich auf Ihre Rückmeldungen und Themenvorschläge für künftige novum-Ausgaben per E-Mail an:
novum@kssg.ch



Einpacken, auspacken.

Der Umzug ins H07A geht in die heisse Phase – bis zum Sommer sollen alle Kliniken und Fachbereiche einziehen. Die Vorbereitungen laufen bereits seit Monaten. Ein Blick hinter die Kulissen der wohl grössten Zügelaktion in der Geschichte des KSSG.

*Text Martina Kaiser
Foto Reto Martin*



Ein Spital packt zusammen

Er steht kurz bevor: der grosse Umzug in den Neubau H07A. Ärztinnen und Ärzte, Pflegefachpersonen, Köchinnen und Köche, Gärtner und Supportmitarbeitende – sie alle tauschen für einmal ihre Kittel, Kasacks und Schürzen gegen Umzugskartons und packen mit an.

Texte *Martina Kaiser*
Fotos *Reto Martin*

Ralf Haack

59 Jahre, IT-Projektleiter

Bis April werden im H07A rund 800 Arbeitsplätze mit 1000 Monitoren sowie 700 Tastaturen und Mäusen ausgestattet. In einem Patientenzimmer im neunten Stock, wo sich die Kartons mit den Bildschirmen hüfthoch stapeln, kontrolliert Ralf Haack den Inhalt akribisch auf seine Unversehrtheit. «Alle Arbeitsplätze, die wir vorbereiten können, sind bereits eingerichtet und verkabelt, damit der Umzug im April für alle so reibungslos wie möglich verläuft», sagt der IT-Projektleiter. Neben der Planung und Koordination des IT-Umzugs und der Einrichtung der neuen Arbeitsplätze berät er die Kliniken und Fachbereiche auch bei der Wahl der Clients für die Open-Space-Bereiche, Stationszentralen, Untersuchungs- und Sitzungszimmer. Es sind so viele Räume, dass sich der 58-Jährige auch schon mal verlaufen hat: «Die Dimensionen des Neubaus sind gigantisch. Manche Gänge scheinen gar nicht mehr zu enden und es ist schon mehrfach vorgekommen, dass ich nicht mehr wusste, wo ich eigentlich war. Aber zum Glück trifft man immer einen Handwerker oder einen Sicherheitsmann, der einem weiterhilft.»



Raphael Schmid

41 Jahre, Teilprojektleiter Equipment

Bürostühle, Blutdruckgeräte, Bildschirme – insgesamt knapp 25 000 Gegenstände sind es, die im Neubau H07A einen Platz erhalten. Rund ein Drittel wird gezügelt, der Rest neu angeschafft. Verantwortlich dafür, dass das richtige Stück zur richtigen Zeit am richtigen Ort ist, ist Raphael Schmid. Seit Frühjahr 2021 ist er als Teilprojektleiter Equipment daran, die Beschaffungen aufzugleisen, die Bedürfnisse der Kliniken und Fachbereiche entgegenzunehmen, zu evaluieren, Gespräche zu führen, zu budgetieren. Am meisten fasziniert habe ihn die Beschaffung der Deckenversorgungseinheiten, wie der 41-Jährige sagt. Alle Operationssäle im H07A erhalten eine einheitliche Medizintechnik mit flexiblen Deckenversorgungseinheiten und einem System zur zentralen Steuerung der medizinischen Geräte. «So können beispielsweise die Raumbeleuchtung und die OP-Lampen von einer sterilen Person vom OP-Tisch aus zentral über den Monitor gesteuert werden.» Jetzt, zum Zeitpunkt des Gesprächs Anfang November 2023, liegt der Fokus hingegen auf der Radiologie, die mitten im Umzug steckt. Dort ist laut Raphael Schmid ausstattungsmässig so gut wie alles fertig – bis auf eine Kleinigkeit: «Die Abfalleimer sind noch nicht geliefert worden.»



Samuel Mächler

45 Jahre, Abteilungsleiter Grünanlagen & Areal

«Das ist schon eine beeindruckende Dimension», sagt Samuel Mächler und lässt seinen Blick über den Dachgarten schweifen. Dieser erstreckt sich über eine riesige Fläche vom Restaurant des Neubaus Haus 07A bis hin zum OKS. «Das alles werden wir in Zukunft bewirtschaften» – mit «wir», damit meint der Abteilungsleiter Grünanlagen & Areal sich selbst, sein dreiköpfiges Gärtnersteam sowie die Help-Gruppe, die sich unter anderem um die Reinigung von Wegen und Bänken kümmert. Wochenlang hat Samuel Mächler zusammen mit dem externen Landschaftsarchitekten am Konzept des Gartens gearbeitet, nun steht er vor dem Ergebnis, und meint: «Unsere Handschrift ist erkennbar.» So war es ihm und seinem Team wichtig, dass die Bäume, Stauden und Blumen überwiegend einheimisch sind und es eine grosse Pflanzenvielfalt gibt. Der 45-Jährige freut sich auf die Arbeit in luftiger Höhe, hat aber auch Respekt davor: «Eine so grosse Fläche zu pflegen, ist viel Arbeit.» Ausserdem werde sich zeigen, ob die Pflanzen hier oben schnell wachsen und gedeihen würden. Das mache seine Arbeit aber auch spannend: «Die Chance, die Natur in einer solch einzigartigen Umgebung zu erforschen, hat nicht jeder.»



Azra Kräuchi

31 Jahre, Köchin

Azra Kräuchi schiebt einen Wagen voll bepackt mit Pfannen und einem überdimensionalen Schwingbesen durch das unterirdische Tunnelsystem über die Passerelle ins Küchenprovisorium – ein Containerdorf auf einer Stahlkonstruktion zwischen den Häusern 10 und 25. «Der Umzug ins Provisorium im vergangenen Jahr war für uns Köchinnen und Köche der eigentliche Umzug», sagt die 31-Jährige. Die Vorbereitungen im Haus 07A haben für das Gastronomie-Team hingegen gerade erst begonnen: In diesen Wochen werden das neue Restaurant Roof Garden samt angrenzender Dachterrasse sowie die Besprechungs- und Aufenthaltsräume auf den einzelnen Etagen mit Tischen, Stühlen, Kaffeetassen, Gläsern, Besteck und Tellern ausgestattet. Danach folgt die Einrichtung des neuen caffè sette sowie des pick up Minimarket im Eingangsbereich des Neubaus. Gekocht wird allerdings weiterhin im Provisorium. In welchem Haus sie künftig arbeiten wird, sei ihr eigentlich gar nicht so wichtig, sagt Azra Kräuchi. «Hauptsache, ich kann kochen.»



Meinrad Hauser

49 Jahre, Fachspezialist Sicherheit & NKM

Nichts. Kein Gerät wurde gestohlen, keine Person hat sich unbefugt auf dem Gelände aufgehalten. Meinrad Hauser ist mit dem bisherigen Verlauf des Umzugs zufrieden. Als Sicherheitsspezialist ist er für die Organisation der Sicherheitsmassnahmen im und um das Haus 07A zuständig. So hat er unter anderem Kontrollrundgänge zu unterschiedlichen Zeiten und mit unterschiedlichen Routen eingeführt. Dabei haben die Sicherheitsleute schon einiges erlebt: einen Betrunkenen, der in eine KSSG-Jacke gehüllt im Kanalsystem schlief. Oder einen joint-rauchenden Patienten, der angab, dies auf ärztliche Anordnung zu tun. «Einen solchen oder ähnlichen Vorfall hat es im Neubau selbst aber noch nie gegeben», sagt Meinrad Hauser. Die Kontrollgänge werden auch nach dem Umzug fortgesetzt. Der Schwerpunkt liegt dann allerdings nicht mehr auf Personen, die sich unbefugt auf dem Gelände aufhalten, sondern auf der Kontrolle und Überwachung der technischen Geräte im Gebäude.

Dr. Remus Frei

52 Jahre, Leitender Arzt & Stv. Fachbereichsleiter Endoskopie

An einem Tag muss sein gesamter Arbeitsbereich gezügelt werden – Endoskope, Endoskopie-Türme, Röntgengeräte. «Alles heikle Instrumente, die man nicht einfach in eine Bananenschachtel packen und von A nach B transportieren kann», sagt Dr. Remus Frei. Der Arzt und sein Team legen deshalb selbst Hand an, bereiten alles vor, legen fest, wo was hinkommt, verpacken, beschriften und begleiten die Medizintechnik und das externe Umzugsunternehmen am Zügeltag in die neuen Räume. Hier, im ersten Stock im H07A, entsteht ein hochmodernes interventionelles Zentrum mit einer zentralen Tagesklinik – die bisher grösste der Schweiz. «In diesem Zentrum werden wir Endoskopien mit den neusten Geräten mit höchster Auflösung und künstlicher Intelligenz durchführen können», sagt Dr. Remus Frei. Der 52-Jährige ist nicht nur Arzt, sondern auch ärztlicher Vertreter des interventionellen Zentrums der Gastroenterologie im Umzugsprojekt. Die wohl grösste Herausforderung für seine und andere medizinische Bereiche sieht er generell darin, einen Umzug während des laufenden Betriebs zu planen und durchzuführen. «Bei uns herrscht immer Betrieb, auch am Wochenende führen wir Endoskopien durch, sonntags nur in Notfällen.» Deshalb wurde auch der Umzugstermin der interventionellen Gastroenterologie auf diesen Wochentag gelegt. Für Notfälle wird dann ein Back-up-Raum im H03 eingerichtet und entsprechendes Personal bereitgestellt.



Christoph Stadelmann

61 Jahre, Leiter Instandhaltung

Er soll der modernste der Schweiz sein – der Helilandplatz auf dem Dach des Hauses 07A. So verfügt er unter anderem über eine in die Landefläche integrierte automatische Löschanlage. Diese ist in der Lage, innerhalb von zehn Sekunden 1500 Liter Wasser-Schaum-Gemisch pro Minute – das entspricht etwa der Menge von zehn Badewannen – auf der Plattform zu verteilen. Zum Landeplatz gehört auch eine Wetterstation, die dem Piloten detaillierte Wetterdaten wie Temperatur, Luftgeschwindigkeit, Luftfeuchtigkeit und Wolkenhöhe direkt ins Cockpit übermittelt. Das Betriebskonzept stammt von Christoph Stadelmann, Leiter Instandhaltung des Departements Immobilien & Betrieb. Er ist es auch, der zusammen mit der Abteilung Sicherheit & Servicemanagement für die Überwachung der Systeme zuständig ist. Worauf er sich am meisten freut?: «Für die Überwachung dieses einzigartigen Helilandplatzes verantwortlich zu sein. Immerhin wird es hier auf dem 07A etwa 800 Rega-Landungen pro Jahr geben.»





Im Parallelbetrieb durch die Umzugsphase

Eine wichtige Etappe ist geschafft: Mit dem Netzwerk Radiologie hat Mitte Dezember der erste Bereich den Patientenbetrieb im Haus 07A aufgenommen. Damit der Umzug reibungslos geplant und durchgeführt werden konnte, war viel Denkvermögen gefragt. Ein Einblick in den ersten Umzug ins Haus 07A.

*Text Rahel Fritschi
Fotos Bodo Rüedi*

Hell, einladend und frisch – der erste Eindruck der Räume im 1. Untergeschoss von Haus 07A überzeugt. Es riecht «neu» und die strahlenden Gesichter verraten, dass ein grosser Meilenstein geschafft ist. 80 Prozent des Leistungsangebots des Netzwerks Radiologie am Standort Kantonsspital St.Gallen rücken mit dem Haus 07A ins Zentrum. Die Folgen: eine strikte Trennung von ambulantem und stationärem Bereich, kürzere Wege, ein direkter Zugang aus der Eingangshalle sowie der Tiefgarage zum Empfang und eine einfachere Orientierung.

Über zehn Jahre Planungsarbeit

Vom Start der Planung vor mehr als zehn Jahren bis zum Bezug Mitte Dezember 2023 hat das Projektteam viel Zeit investiert. Auf Basis der Bestellgrundlage wurden mehrere Umsetzungsvarianten der Radiologieräume mit der Planergemeinschaft und den Nutzern erarbeitet und gemeinsam die optimale Variante ausgewählt. Im Anschluss konnte mit dem Ausbau des 1. Untergeschosses begonnen werden. Im weiteren Verlauf wurden Radiologiegrossgeräte wie MRTs eingebracht, beispielsweise via Einbringlücke im Spitalinnenhof. Nochmals viele Wochen später war der Ausbau der neuen Räume schliesslich abgeschlossen und der Umzug stand vor der Tür.

Die meisten Geräte für den Neubau Haus 07A wurden neu beschafft. Um einerseits genügend Zeit für die Inbetriebnahme der neuen Geräte zu haben und andererseits



Ob Patienteneingang oder Arbeitsalltag – beides ist seit Dezember 2023 im 1. UG von Haus 07A bereits in vollem Gange.



Im Parallelbetrieb der Umzugsphase hatte Andreas Bischof, Leiter Radiologiefachpersonen, den Überblick.

Die detaillierte Vorbereitung des Bezugs war Fabian Dorner, Klinikmanager Netzwerk Radiologie, ein zentrales Anliegen.

das Volumen an Untersuchungen nicht reduzieren zu müssen, wurde über vier Wochen ein Parallelbetrieb im Bestands- sowie Neubau aufgebaut. Dies bedeutete, dass sowohl im Haus 07A als auch im Haus 03 im Betrieb gearbeitet wurde. Während der Umzugsphase wurde nach und nach ins Haus 07A verschoben, so dass der Betrieb im Haus 03 reduziert werden konnte, bis schliesslich die Räume von Haus 07A den Betrieb vollumfänglich übernahmen. Aufgrund des Parallelbetriebs war dann auch kein grosses Zügelkisten-Packen im Betrieb angesagt. Gezügelt werden musste vor allem im Bereich der Administration sowie der Logistik.

Arbeiten an zwei Standorten

Von den Mitarbeitenden war in der Zeit des Parallelbetriebs maximale Flexibilität gefordert: Die Arbeit an zwei verschiedenen Standorten war für die Radiologiefachpersonen sowie die Mitarbeitenden des Service Centers eine Herausforderung.



Zudem nahm die Radiologie nebst neuen Prozessen und organisatorischen Abläufen eine komplett neue Arbeitsumgebung in Betrieb, da eine neue technologische Gerätepartnerschaft in der Schnittbildgebung etabliert wurde. Weitere wichtige Player für den Parallelbetrieb waren die Logistik sowie das Material-

Management – diese haben sichergestellt, dass das benötigte Material am gewünschten Ort verfügbar war.

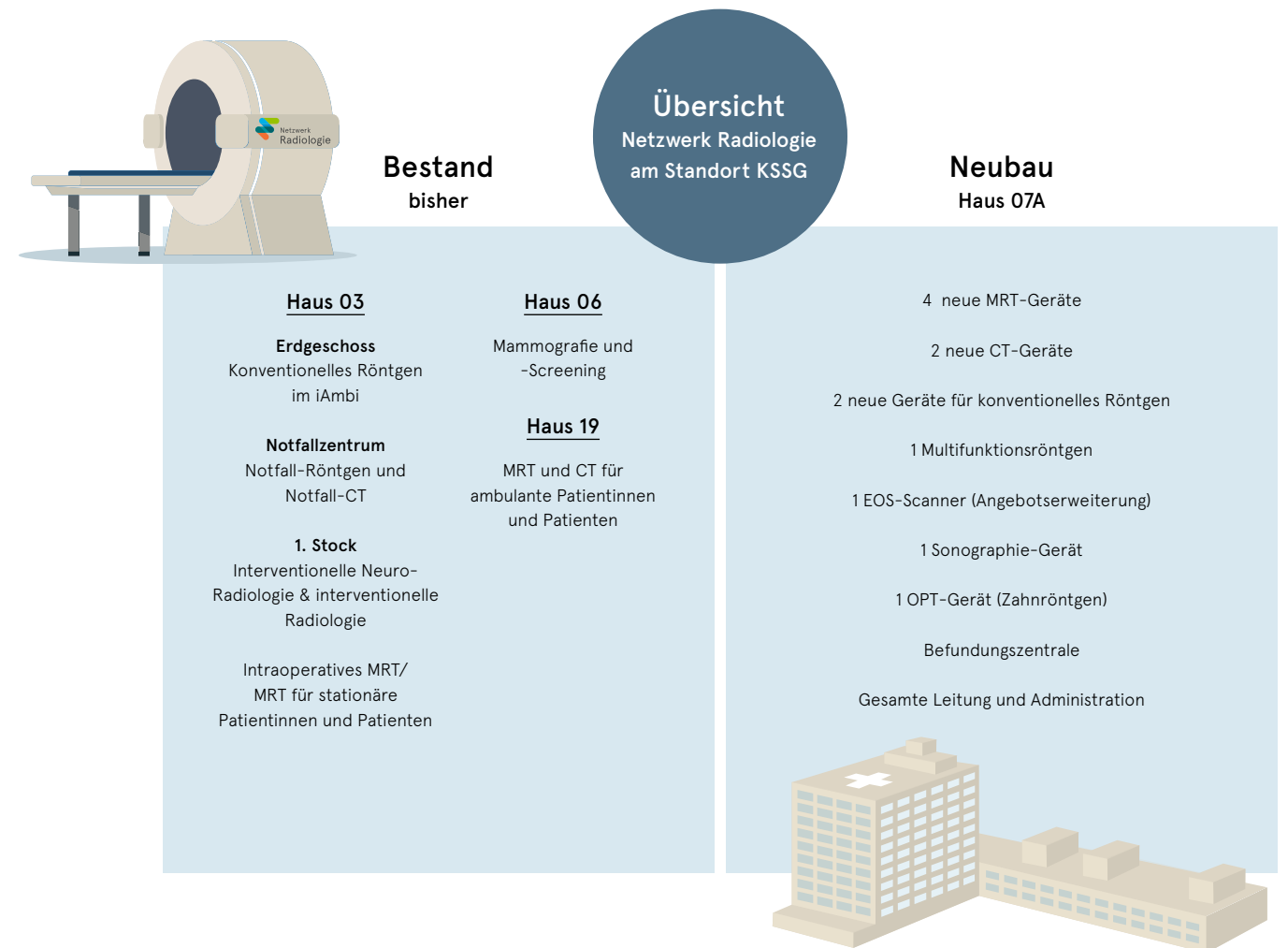
Im 1. Untergeschoss von Haus 07A gibt es verschiedene Vorteile gegenüber der bisherigen Situation: So gibt es mehr Kapazität für ambulante Behandlungen sowie ein grösseres Leistungsangebot. Weiter ist die vertikale Erschliessung mit dem Notfall (in Betrieb ab 2029), den Operationssälen, Intensivpflegestationen und Tageskliniken sowie die Nähe zu anderen Fachbereichen ein wichtiger Faktor. Nicht zuletzt wird mit dem Neubau- bezug des Ostschweizer Kinderspitals (OKS) ab 2026 die pädiatrische Radio-

logie angrenzend auf derselben Ebene realisiert, womit auch Synergien mit dem OKS genutzt werden können.

Zugang via «al terzo» bis Ende April 2024

Das Netzwerk Radiologie zügelte als erster Bereich ins Haus 07A, da die Fläche im Haus 03 vorbereitend für die Umzüge aus dem Haus 01 benötigt wird. Denn: Das Haus 01 muss im Herbst 2024 zurückgebaut werden, damit mit dem Neubau Haus 07B begonnen werden kann.

Da die Eingangshalle von Haus 07A erst Ende April 2024 eröffnet wird, erfolgt der Zugang zum Netzwerk Radiologie bis dahin über das ehemalige «al terzo».



September 2023 –
Januar 2024



Wahlen & Ernennungen
Pensionierungen
Dienstjubiläen

Wahlen & Ernennungen

Dr. Max Hilbertz
Oberarzt
Medizinisches Departement I
Innere Medizin/Hausarzt-/
Notfallmedizin
01.08.2023

Dr. Jessica Rührup
Oberärztin
Medizinisches Departement II
Urologie
01.08.2023

PD Dr. Daniel Engeler
Chefarzt
Medizinisches Departement II
Urologie
01.09.2023

Dr. Christina Erschbamer
Oberärztin
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs-
und Schmerzmedizin
01.09.2023

Prof. Dr. Miodrag Filipovic
Chefarzt
Medizinisches Departement II
Operative Intensivmedizin
01.09.2023

Dr. Felix Jehle
Oberarzt
Medizinisches Departement II
Plastische Chirurgie und
Handchirurgie
01.09.2023

Dr. Gian-Reto Kleger
Chefarzt
Medizinisches Departement I
Intensivmedizin
01.09.2023

Prof. Dr. Markus Lüdi
Chefarzt
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs-
und Schmerzmedizin
01.09.2023

PD Dr. Peter Reinacher
Oberarzt mbF
Medizinisches Departement III
Neurochirurgie
01.09.2023

Dr. Claudia Schrag
Stv. Chefärztin
Medizinisches Departement I
Intensivmedizin
01.09.2023

Dr. Katharina Schmieder
Oberärztin
Medizinisches Departement I
Kardiologie
15.09.2023

Dr. Caroline Cicin-Sain
Oberärztin
Medizinisches Departement I
Onkologie/Hämatologie
01.10.2023

Dr. Domenica Flury
Leitende Ärztin
Medizinisches Departement I
Infektiologie/Spitalhygiene
01.10.2023

Ines Klein
Oberärztin
Medizinisches Departement II
Frauenklinik
01.10.2023

Dr. Daniel Lüscher
Oberarzt
Medizinisches Departement I
Kardiologie
01.10.2023

Dr. Pia Sachser-Zurmühle
Leitende Ärztin
Medizinisches Departement II
Orthopädie und Traumatologie
01.10.2023

Dr. Lora Thompson
Oberärztin mbF
Medizinisches Departement I
Palliativzentrum
01.10.2023

Dr. Timur Yurttas
Oberarzt
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs-
und Schmerzmedizin
01.10.2023

Dr. Silvia Miranda Azzarello-Burri
Oberärztin mbF
Medizinisches Departement IV
Pathologie
01.11.2023

Dr. Steffi Ganske
Oberärztin
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.11.2023

Dr. Eva Klocker
Oberärztin
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs-
und Schmerzmedizin
01.11.2023

Dr. Sarah Lorenz
Oberärztin
Departement Direktion
YUNA – Ostschweizer
Kinderwunschzentrum AG
01.11.2023

Dr. Andreas Lüthi
Stv. Chefarzt
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs-
und Schmerzmedizin
01.11.2023

Loriana Lisarelli
Oberärztin
Medizinisches Departement II
Allgemein-, Viszeral-, Endokrin-
und Transplantationschirurgie
01.12.2023

Dr. Anne Neuenschwander
Oberärztin
Medizinisches Departement II
Urologie
01.12.2023

Dr. Moritz Sparr
Oberarzt
Medizinisches Departement II
Allgemein-, Viszeral-, Endokrin-
und Transplantationschirurgie
01.12.2023

Dr. Stefan Targosinski
Oberarzt
Medizinisches Departement II
Plastische Chirurgie und
Handchirurgie
01.12.2023

Dr. Scott Tschuppert
Stv. Chefarzt und Leitender Arzt
Medizinisches Departement III
Augenklinik
01.12.2023

Sarah Zwysig
Oberärztin
Medizinisches Departement I
Gastroenterologie/Hepatologie
01.12.2023

Dr. Marco Cederqvist
Oberarzt
Medizinisches Departement I
Kardiologie
01.01.2024

Dr. Matthias Frasnelli
Leitender Arzt
Medizinisches Departement I
Pneumologie und Schlafmedizin
01.01.2024

Dr. Sabine Haller
Oberärztin mbF
Medizinisches Departement I
Infektiologie/Spitalhygiene
01.01.2024

Dr. Ilja Wando Käch
Oberarzt
Medizinisches Departement II
Plastische Chirurgie und
Handchirurgie
01.01.2024

Helene Sumer
Oberärztin
Medizinisches Departement I
Nephrologie/
Transplantationsmedizin
01.01.2024

Dr. Désirée Väh
Oberärztin
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.01.2024

Dr. Alexia Vogt
Oberärztin
Medizinisches Departement I
Innere Medizin/Hausarzt-/
Notfallmedizin
01.01.2024

Dr. Antonia Pratsinis
Oberärztin
Medizinisches Departement I
Innere Medizin/Hausarzt-/
Notfallmedizin
08.01.2024

**Besondere Momente im Leben
verdienen besondere Erwähnung!**

Herzlichen Glückwunsch allen
Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern,
die befördert wurden oder ein Jubiläum
am Kantonsspital St. Gallen feiern durften!



Wir sagen
Danke & wünschen
alles Gute für den
nächsten Lebens-
abschnitt!

Pensio- nierungen

Karin Carrara
Departement Finanzen
Aufnahme
30.09.2023

Peter Francke
Departement Direktion
Qualitätsmanagement
30.09.2023

Margaretha Gmeiner
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
30.09.2023

Alice Huguenin-Forrer
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische Fachdisziplinen
30.09.2023

Sonja Kadau-Rutzen
Medizinisches Departement IV
Pathologie
30.09.2023

Gabriela Kühn-Mainberger
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische Fachdisziplinen
30.09.2023

Dr. Bruno Liniger
Medizinisches Departement IV
Rechtsmedizin
30.09.2023

Franziska Niemeyer
Departement Immobilien & Betrieb
Hospitality Management
30.09.2023

Jelena Plancak
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung & Organisation
30.09.2023

Gerhard Wilk
Departement Immobilien & Betrieb
Supply Chain Management
30.09.2023

Susanne Frei
Medizinisches Departement I
Angiologie
31.10.2023

Cyme Gjoshi-Tafilaj
Departement Immobilien & Betrieb
Facility Management
31.10.2023

Dr. Paul Imboden
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs- und
Schmerzmedizin
31.10.2023

Veronika Knecht
Departement Immobilien & Betrieb
Facility Management
31.10.2023

Regula Koster
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
31.10.2023

Erika Bänziger Fischer
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische Fachdisziplinen
30.11.2023

Martina Rebholz
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische Fachdisziplinen
30.11.2023

Ginette Egger
Departement Immobilien & Betrieb
Hospitality Management
31.12.2023

Annunziata Greco
Departement Immobilien & Betrieb
Facility Management
31.12.2023

Esther Hilti-Peyer
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung & Organisation
31.12.2023

Gerlinde Schatz
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische Fachdisziplinen
31.12.2023

Mike Scheffler
Departement IT
IT Digitalisierung & Innovation
31.12.2023

Elisabeth Hägi-Egli
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische Fachdisziplinen
31.01.2024

Maria Osterwalder
Departement Direktion
Kindertagesstätte
31.01.2024

Yvonne Schmid-Haldemann
Departement Immobilien & Betrieb
Supply Chain Management
31.01.2024

Esther Walter
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung & Organisation
31.01.2024

Markus Wasmer
Departement Immobilien & Betrieb
Facility Management
31.01.2024

Heidi Zanotta-Küchler
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische Fachdisziplinen
31.01.2024

40 Jahre

Maria Osterwalder
Departement Direktion
Kindertagesstätte
05.09.1983

Franziska Bähler-Loser
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.1983

Anita Siegfried-Looser
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
10.10.1983

Elisabeth Heeb Steiner
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.11.1983

35 Jahre

Francesco D'Auria
Departement Immobilien & Betrieb
Facility Management
01.10.1988

Jasna Matasarevic-Opalic
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische Fachdisziplinen
01.10.1988

Chandra Salian
Medizinisches Departement I
Infektiologie/Spitalhygiene
01.10.1988

Silvia Bänziger
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische Fachdisziplinen
01.11.1988

Silvia Müller
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische Fachdisziplinen
16.01.1989

Gisela Weber
Medizinisches Departement IV
Pathologie
23.01.1989

30 Jahre

Manuela Germann-Mettler
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische Fachdisziplinen
01.09.1993

Ursula Schneider Rosinger
Medizinisches Departement III
Muskelzentrum
01.09.1993

Dr. Andreas Sommacal
Medizinisches Departement IV
Pathologie
01.09.1993

Cyme Gjoshi-Tafilaj
Departement Immobilien & Betrieb
Pflege Spezialbereiche
01.10.1993

Christoph Steiger
Departement Finanzen
Leistungen & Tarife
01.10.1993

Rita Deininger-Bricker
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
15.10.1993

Priska Humm-Bieri
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.12.1993

Marlies Haas
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.01.1994

Dr. Jörg-Thomas Kluckert
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.01.1994

Sabine Nusser
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.01.1994

Branka Vukadinovic-Sikavica
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.01.1994

25 Jahre

Andrea Carrera
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.09.1998

Andrea Brunner
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
21.09.1998

Claudia Hasler
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
28.09.1998

Natalie Imboden Grob
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.10.1998

Gaby Rusch-Schmalz
Medizinisches Departement II
Urologie
01.10.1998

Dr. Ursula Speck
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs- und
Schmerzmedizin
01.10.1998

Barbara Mösli
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
05.10.1998

Ervina Canovic
Departement Immobilien & Betrieb
Facility Management
01.11.1998

Hans Peter Schlumpf
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung &
Organisation
01.11.1998

Claudia Tschirren
Departement Direktion
Rettung St.Gallen
01.11.1998

Edith Hauser
Medizinisches Departement II
Urologie
01.12.1998

Regine Büdel
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.01.1999

Danilo Coka
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.01.1999

Anita Jöhl
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.01.1999

Nadja Stevanon
Medizinisches Departement IV
Pathologie
01.01.1999

Esther Wiebe
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.01.1999

Astrid Wirth
Medizinisches Departement II
Orthopädie und Traumatologie
01.01.1999

20 Jahre

Sabrina Boller-Freund
Medizinisches Departement IV
Pathologie
01.09.2003

Dr. Reinhard Maier
Departement Direktion
Medizinisches Forschungszentrum
01.09.2003

Lucija Radic-Brekalo
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.09.2003

Renate Treichler
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.09.2003

Katharina Cissé-Knapp
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.10.2003

Maja Pfenninger
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.2003

Begat Bushati
Departement Immobilien &
Betrieb
Supply Chain Management
01.11.2003

**Subagini Ganeshalingam-
Thivakaramoorthy**
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
01.11.2003

Barbara Iseli
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.11.2003

Sara Uehli-Bossert
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.11.2003

Sonja Zihlmann
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung &
Organisation
01.11.2003

Barbara Lehmann-Nauser
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.12.2003

Roland Sax
Departement Immobilien &
Betrieb
Technology Management
15.12.2003

Dr. Elena Catalano
Medizinisches Departement III
Augenkllinik
01.01.2004

Jsabella Good
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.01.2004

Dr. Johannes Peter Haarer
Medizinisches Departement I
Gastroenterologie/Hepatology
01.01.2004

Claudia Hohl
Medizinisches Departement I
Kardiologie
01.01.2004

Anja Hussong
Medizinisches Departement III
Neurologie
01.01.2004

Doreen Ritter
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.01.2004

Dr. Marcel Zadnikar
Medizinisches Departement II
Allgemein-, Viszeral-, Endokrini-
und Transplantationschirurgie
01.01.2004

Manuela Zimmermann
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung &
Organisation
01.01.2004

Susanne Zwick
Medizinisches Departement IV
Radio-Onkologie
01.01.2004

15 Jahre

Artur Eismach
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.09.2008

Wolfgang Ender
Medizinisches Departement I
Nephrologie/
Transplantationsmedizin
01.09.2008

Nicole Greub
Medizinisches Departement I
Kardiologie
01.09.2008

Ute Häberlein
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.09.2008

Beatrice Häfelfinger
Departement Immobilien &
Betrieb
Supply Chain Management
01.09.2008

PD Dr. Georg Kägi
Medizinisches Departement III
Neurologie
01.09.2008

Yvelise Scacchi
Medizinisches Departement III
Hals-Nasen-Ohrenklinik
08.09.2008

Carmen Suhm
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
15.09.2008

Janine Tanner
Medizinisches Departement IV
Radio-Onkologie
15.09.2008

Rebecca Bösch
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.2008

Lea Grüniger
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.10.2008

Sascha Gumpel
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.10.2008

Sandra Kägi
Departement Direktion
Human Resources
01.10.2008

Sabrina Keller
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.10.2008

Karin Raschle
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.2008

Regina Siegrist
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.2008

Roger Theiler
Departement Entwicklung &
Innovation
01.10.2008

Suzana Luli
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
02.10.2008

Janina Coka
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
17.10.2008

Asmira Joldic
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
17.10.2008

Julia Zublasing
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Spezialbereiche
17.10.2008

Natascha Brägger
Medizinisches Departement I
Kardiologie
01.11.2008

Vera Haag
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung &
Organisation
01.11.2008

Fabienne Hagmann-Högger
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.11.2008

Friedemann Herberth
Medizinisches Departement IV
Radio-Onkologie
01.11.2008

Nikolina Kamber
Departement Pflege & therap. Dienste
Aus-, Fort- und Weiterbildung
01.11.2008

Rebecca Kleist
Departement Pflege & therap. Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.11.2008

Eveline Lutz
Departement IT
Services
01.11.2008

Simon Merkle
Departement Pflege & therap. Dienste
PD Ressourcensteuerung &
Organisation
01.11.2008

Svjetlana Tesic
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
01.11.2008

Selvasutha Vettivelu-Selvarajah
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
01.11.2008

Norbert Wegner
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.11.2008

Marlies Ledergerber
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
03.11.2008

Ajtene Januzi
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
10.11.2008

Leonora Hoti
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
20.11.2008

Danijela Antic
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.12.2008

Elfriede Kocher
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.12.2008

Annika Meienberger
Departement Direktion
Kindertagesstätte
01.12.2008

Cedrick Schwager
Departement IT
Technik
01.12.2008

Zivoslava Stevic
Departement Immobilien &
Betrieb
Hospitality Management
01.12.2008

Janine Widmer
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
16.12.2008

Karin Ammann
Medizinisches Departement IV
Dermatologie/Venerologie/
Allergologie
01.01.2009

Carmen Baldauf
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.01.2009

Bianca Baumberger
Medizinisches Departement III
Augenklinik
01.01.2009

Dr. Christian Bucher
Medizinisches Departement I
Nephrologie/
Transplantationsmedizin
01.01.2009

Sylvia Hanf
Medizinisches Departement III
Neurologie
01.01.2009

Dr. Anita Niederer-Loher
Medizinisches Departement I
Infektiologie/Spitalhygiene
01.01.2009

Dirk Weinert
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.01.2009

Claudia Schmid-Bondt
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
12.01.2009

Azra Halilagic
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
15.01.2009

10 Jahre

Nevenka Arsic
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.09.2013

Sendjule Rexhepi
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
01.09.2013

Marc Zublasing
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.09.2013

Ramona Scheiwiller
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
13.09.2013

Gjiljhan Bajramoska
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
16.09.2013

Barbara Anderegg
Departement Direktion
Marketing & Kommunikation
01.10.2013

Lisa Busse
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.2013

Dr. Theresa Dellas Buser
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.10.2013

Elke Funk
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.2013

Sascha Heide
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.10.2013

Antje Wolter
Medizinisches Departement IV
Spitalpharmazie
01.10.2013

Ana Isabel Campaña Aroca
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
21.10.2013

Sandra Studer
Departement Pflege & therap.
Dienste
Aus-, Fort- und Weiterbildung
21.10.2013

Nicole Weibel
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
21.10.2013

Angela Indermaur
Medizinisches Departement III
Neurologie
28.10.2013

Thomas Stieger
Departement Direktion
Rettung St.Gallen
29.10.2013

Sejlljan Ajrulai
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.11.2013

Karin Biedermann Schoch
Medizinisches Departement IV
Pathologie
01.11.2013

Dr. Nicole Bolla
Medizinisches Departement II
Frauenklinik
01.11.2013

Jens Brommer
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.11.2013

Daniel Dietrich
Medizinisches Departement II
Anästhesiologie, Rettungs- und
Schmerzmedizin
01.11.2013

Peider Dörig
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.11.2013

Reto Gmünder
Departement Immobilien &
Betrieb
Development & Management
Support
01.11.2013

Dr. Annemarie Eva Koch
Medizinisches Departement II
Orthopädie und Traumatologie
01.11.2013

Gabriele Kolb
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
01.11.2013

Manuel Strobl
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.11.2013

Rebekka Süess
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.11.2013

Anke Buschor
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Internistische
Fachdisziplinen
11.11.2013

Klaudija Sentic
Departement Immobilien &
Betrieb
Supply Chain Management
11.11.2013

Mara Füllemann-Berner
Departement Pflege & therap.
Dienste
PD Ressourcensteuerung &
Organisation
15.11.2013

Sonja Egger
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.12.2013

Matthias Meyenberger
Medizinisches Departement I
Innere Medizin/Hausarzt-/
Notfallmedizin
01.12.2013

Alexander Nied
Departement Direktion
Rettung St.Gallen
01.12.2013

Dr. Gabriel Thomas
Medizinisches Departement I
Pneumologie und Schlafmedizin
01.12.2013

Marlies Beczök
Medizinisches Departement I
Pneumologie und Schlafmedizin
01.01.2014

Saskia Breu-Weder
Departement Finanzen
Aufnahme
01.01.2014

Dr. Mirjam Buschor-Bichsel
Medizinisches Departement I
Palliativzentrum
01.01.2014

Dr. Annette Cronin
Medizinisches Departement IV
Rechtsmedizin
01.01.2014

Elhame Dibrani
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
01.01.2014

Sven Dorprigter
Medizinisches Departement II
Allgemein-, Viszeral-, Endokrin-
und Transplantationschirurgie
01.01.2014

Dr. Patrick Folie
Medizinisches Departement II
Allgemein-, Viszeral-, Endokrin-
und Transplantationschirurgie
01.01.2014

Prof. Dr. Dr. Flavio Forrer
Medizinisches Departement IV
Radiologie und Nuklearmedizin
01.01.2014

Oliver Hipp
Departement IT
Services
01.01.2014

Gino Lonardi
Departement Immobilien &
Betrieb
Hospitality Management
01.01.2014

Branka Miladic
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
01.01.2014

Asuman Ölmez
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Spezialbereiche
01.01.2014

Andreas Paphanassopoulos
Departement Direktion
Rettung St.Gallen
01.01.2014

KD Dr. Jochen Rosenfeld
Medizinisches Departement III
Hals-Nasen-Ohrenklinik
01.01.2014

Dr. Julia Walch
Medizinisches Departement III
Neurologie
01.01.2014

Anna Müller
Medizinisches Departement I
Pneumologie und Schlafmedizin
06.01.2014

Muluebrhan Yemane
Departement Immobilien &
Betrieb
Hospitality Management
09.01.2014

Janine Eugster
Departement Pflege & therap.
Dienste
Pflege Chirurgische
Fachdisziplinen
13.01.2014

Manuela Werner
Departement Pflege & therap.
Dienste
PD Ressourcensteuerung &
Organisation
13.01.2014

Michael Bürki
Departement Immobilien &
Betrieb
Supply Chain Management
15.01.2014

Melanie Felix
Medizinisches Departement IV
Brustzentrum
16.01.2014

Yenny Claribel Gil
Departement Immobilien &
Betrieb
Facility Management
20.01.2014

Yosief Tesfamicael
Departement Immobilien &
Betrieb
Supply Chain Management
29.01.2014

Ein Tag mit Pascal Niederer



PN

Pascal Niederer
39 Jahre
Projektleiter
Umzugskoordination

Es eilt. In wenigen Minuten beginnt die nächste Sitzung. «Es gibt Tage, an denen habe ich eine Besprechung nach der anderen», sagt Pascal Niederer, klemmt sich den Laptop unter den Arm und macht sich auf den Weg. Der 39-Jährige ist Projektleiter Umzugskoordination am KSSG und somit auch verantwortlich für die Planung und Organisation des grossen Umzugs ins H07A. Die bevorstehende Sitzung findet mit dem Operations- und dem Intensiv-Team statt. Es ist das erste Treffen, weitere werden folgen. «Heute informieren wir die beiden Teams zunächst einmal darüber, wie wir uns den Umzug ihres Bereichs in den Neubau vorstellen», sagt er. Nebst Pascal Niederer sind bei diesem Gespräch auch Mitarbeitende des Departements Entwicklung & Innovation sowie eine externe Firma anwesend, die bei der Planung unterstützt. «Ein Umzug kann bei den Mitarbeitenden grosse Unsicherheiten auslösen, deshalb wollen wir ihre Fragen so gut wie möglich beantworten können», sagt Pascal Niederer.

Der 39-Jährige arbeitet seit 2009 am KSSG, zunächst als Logistiker, danach als Projektleiter Umzugskoordination. In dieser Funktion hat er in den vergangenen sieben Jahren innerhalb des KSSG schon etliche Umzüge geplant und durchgeführt;

von einzelnen Büros über Stockwerke bis hin zu ganzen Kliniken. Das Ziel ist immer dasselbe: «Für die Nutzenden soll es keinen zusätzlichen Aufwand geben und der Betrieb soll so wenig wie nötig eingeschränkt werden», sagt der ausgebildete Logistikfachmann, der mit seiner Familie in Herisau wohnt. Eine minutiöse Vorbereitung ist für ihn deshalb unabdingbar. So plant Pascal Niederer beispielsweise, welche Türschilder abmontiert werden müssen und wo es neue Zugänge für die Mitarbeitenden benötigt, welches Büromaterial entsorgt werden kann und wann die medizinischen Geräte an der Reihe sind. Er hält Kontakt mit allen Beteiligten, auch mit der Zügelirma, welche die Arbeiten jeweils ausführt. Pascal Niederer koordiniert den gesamten Ablauf und organisiert im Hintergrund gleichzeitig die nächste Aktion. «Jeder freigewordene Raum wird wieder genutzt, und auch dieser Umzug muss genauestens vorbereitet sein.»

Nach rund einer Stunde ist die Sitzung mit dem Operations- und dem Intensiv-Team beendet. Der Umzugskordinator geht zurück in sein Büro, setzt sich an den PC und macht sich an die weitere Planung der wohl grössten Umzugsaktion, die das KSSG bisher erlebt hat. Innerhalb von wenigen Tagen werden im April, Juni und Juli sowohl

Möbel und medizinische Geräte als auch Patientinnen und Patienten aus den verschiedensten Häusern in den Neubau gezügelt. Eine logistische Herausforderung – vor allem im H01. Hier führt der gesamte Transportweg über die beiden Lifts. «Falls die Technik streikt, haben wir Mitarbeitende der Liftfirma vor Ort, die sich sofort darum kümmern können», sagt der Fachmann. Den Plan für den Ablauf des Umzugs hat er bereits ausgearbeitet. Diesen verfeinert er laufend mit Inputs aus den Gesprächen mit den Spitalmitarbeitenden. So wie er es auch jetzt tut. Allerdings bleibt ihm dafür nicht viel Zeit. Pascal Niederer schaut auf die Uhr und nimmt den Laptop in die Hand. Die nächste Sitzung steht an.

Text *Marion Loher*
Foto *Reto Martin*

Management-
modell
2024+

Zusammen- schluss rückt näher

Vor rund drei Jahren erhielt der Verwaltungsrat von der St.Galler Kantonsregierung den Auftrag, neue Organisations- und Führungsstrukturen zu konzipieren, um optimale Bedingungen zur Weiterentwicklung der öffentlichen St.Galler Spitäler zu schaffen. Das Resultat ist bekannt: die Integration der St.Galler Spitäler zu einem Unternehmen. Weniger als ein Jahr vor dem Zusammenschluss der vier Spitalverbunde zu einem Unternehmen ist einiges umgesetzt, zahlreiche Vorbereitungsaufgaben sind lanciert und der politische Prozess befindet sich auf der Zielgeraden.

Text *Daniel Steimer*
Fotos *Archiv*

Mit der Umsetzung des Managementmodells 2024+ werden zwei wesentliche Anpassungen angestrebt: Dies betrifft zum einen die Organisations- und Führungsstruktur hin zu einem Unternehmen an vier Standorten und zum anderen die Anpassung der rechtlichen Ausgangslage, die zur Erweiterung des unternehmerischen Handlungsspielraums führt.

Ein Unternehmen – eine Geschäftsleitung

Das Managementmodell 2024+ sieht vor, die heutigen vier Spitalverbunde zu einem Unternehmen zusammenzuführen und somit betrieblich wie juristisch vollständig zu integrieren. Dabei bleibt der Kanton St.Gallen der Eigentümer des neuen Unternehmens. Während die Aufgaben und Kompetenzen von Regierung, Kantonsrat und Verwaltungsrat im Gesetz über die Spitalverbunde geregelt sind, stellt eine einzige Geschäftsleitung die operative Führung aller Standorte sicher und trägt die übergeordnete Budget- und Personalverantwortung.

Das Kantonsspital St.Gallen nimmt in der neuen Struktur seine Rolle als Zentrumsspital auf universitärem Niveau wahr. Die Spitalstandorte Grabs, Linth/Uznach und Wil haben weiterhin eine hohe medizinische Kompetenz und Chefärztinnen und Chefärzte vor Ort, um die akutsomatische Grundversorgung im Kanton St.Gallen sicherzustellen. Dabei wird die medizinische und pflegerische Kernwertschöpfung horizontal über die vier Spitalstandorte integriert, um einheitliche medizinische und prozessuale Standards zu etablieren. Zudem werden alle Supportprozesse und Management Services horizontal über die vier Spitalstandorte integriert und zentral geführt.

Vorbereitung in vollem Gange

«Ziel ist es, dass die öffentlichen St.Galler Spitäler bereit sind, wenn die rechtlichen Grundlagen per 1.1.2025 durch das Kantonsparlament angepasst werden», erklärt Naomi Kink, Co-Programmleiterin «MaMo24+». Zurzeit laufen die Vorbereitungen für einen erfolgreichen Zusammenschluss. Zum einen ist die Integration der Supportbereiche teilweise bereits abgeschlossen (z.B. HR, IT, Marketing & Kommunikation, Entwicklung & Innovation) oder weit fortgeschritten (z.B. Finanzen, Qualitätsmanagement, Immobilien & Betrieb, Spitalpharmazie). Zum anderen befindet sich die Integration der klinischen, pflegerischen und therapeutischen Fach-

bereiche – zeitlich gestaffelt – ebenfalls in Umsetzung. Dabei werden insbesondere die Betriebsreglemente laufend erarbeitet und per 1.1.2025 in Kraft gesetzt. Zudem wurde auf politischer Ebene der Entscheidungsprozess erfolgreich initialisiert. Die Vernehmlassung der Botschaft ist abgeschlossen und auch die vorberatende Kommission hat zum ersten Mal getagt. Naomi Kink ergänzt: «Die Vorbereitungsarbeiten schreiten dank der Unterstützung diverser Mitarbeitenden gut voran.»

Harmonisierung teils bereits 2024

Fachbereiche, die unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsgrundlage bereits heute zusammengelegt werden können, werden im Laufe des Jahres 2024 integriert (z.B. Supportbereiche wie Finanzen, Immobilien & Betrieb, Qualitätsmanagement etc.). Parallel dazu laufen diverse Anpassungen der IT-Systeme (z.B. in den HR-Systemen, Harmonisierung von IT-Applikationen etc.), damit die Gesamtorganisation und alle Standorte optimal auf die bevorstehende Integration vorbereitet sind. «Bereits heute sollen möglichst viele Synergien im Betrieb genutzt werden», erläutert Naomi Kink. Die Zwischenergebnisse der einzelnen Fachprojekte werden dem Verwaltungsrat laufend zur Freigabe vorgelegt. Für Naomi Kink ist denn auch klar: «2024 wird der Zusammenschluss in den Spitalverbunden definitiv spürbar sein.»



Kantonsspital St. Gallen



Spital Wil



Spital Grabs



Spital Linth

Kurz & knapp – das Managementmodell 2024+

Die St.Galler Kantonsregierung hat dem Verwaltungsrat 2021 den Auftrag erteilt, zukunftsfähige Organisations- und Führungsstrukturen für die St.Galler Spitalverbunde zu entwickeln und die Zusammenführung zu einer Spitalorganisation zu prüfen.

In einem Bericht des Verwaltungsrates der St.Galler Spitalverbunde wurden daher verschiedene Zielbilder evaluiert. Der Verwaltungsrat favorisiert das zur Umsetzung vorgeschlagene Modell «Ein Unternehmen» als zukünftiges Zielbild für die St.Galler Spitäler. In diesem Modell werden die Spitalverbunde juristisch und betrieblich voll integriert und verfügen über einen

einigen Verwaltungsrat und eine einzige Geschäftsleitung. Die medizinische Leistungserbringung muss sich ohne vertikale Organisationshürden horizontal über sämtliche Standorte organisieren können und benötigt dazu schlanke und effiziente Führungsstrukturen. Die Supportleistungen sollen stärker konzentriert werden, um Digitalisierungsvorhaben zu ermöglichen und Kostenvorteile sowie weitere betriebliche Synergien zu nutzen.

Weitere Informationen zum Managementmodell 2024+ finden Sie im Intranet unter www.pulsnet.ch/mamo

Exklusive Mehrleistungen für Zusatzversicherte

Damit das KSSG für Zusatzversicherte auch weiterhin attraktiv bleibt, erhalten halbprivat- und privatversicherte Patientinnen und Patienten während ihres stationären Aufenthaltes ab Frühjahr 2024 ein exklusives Plus an Mehrleistungen.

Text *Jessica Friedrich*



Für Halbprivat- und Privatversicherte gehen höhere monatliche Prämien mit der Erwartung einher, eine bevorzugte persönliche Betreuung und Organisation zu erhalten. Eine Untersuchung der externen Finanzmarktaufsicht und von Versicherungen hatte jedoch ergeben, dass in vielen Spitälern kein klarer Mehrwert in den Leistungen für Zusatzversicherte im Vergleich zu Allgemeinversicherten erbracht wird.

Unter der Leitung des Departements Finanzen wurde 2022 ein neuer Mehrleistungskatalog für das KSSG erstellt, um die Tarifverhandlungen zu unterstützen. Die definierten Massnahmen wurden darauffolgend durch das Projekt «Prestige» im Rahmen des Ergebnisverbesserungsprogrammes auf ihre Machbarkeit überprüft und sind aktuell in der Umsetzung. Die Leistungen sollen im Frühjahr 2024 unter dem gleichnamigen Angebot «Prestige» angeboten werden.

Die Mehrleistungen beinhalten unter anderem eine individuelle Betreuung durch erfahrene Kaderärztinnen und Kaderärzte sowie diplomierte Pflegefachpersonen. Im Hotellerbereich zeigt sich

der Mehrwert durch Zimmerannehmlichkeiten und einen gehobenen Room-Service, der das Wohlbefinden der Zusatzversicherten und deren Gäste sicherstellt. Eine aktive Mitsprache der Zusatzversicherten bei Arzt-, Termin- und Menüwahl ist ebenfalls enthalten.

Die erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Kliniken und Fachbereichen und die effektive Umsetzung dieser Mehrleistungen sind entscheidend, um die Zufriedenheit der Zusatzversicherten zu gewährleisten und Empfehlungen zu fördern. Dennoch ist die medizinische Indikation stets von oberster Priorität: Schwere Indikationen werden unabhängig vom Versicherungsstatus immer zuerst behandelt. Die exzellente medizinische Behandlung und Betreuung wird nach wie vor für alle Patientinnen und Patienten sichergestellt, während gleichzeitig den Zusatzversicherten ein deutlicher Mehrwert vor, während und nach dem Spitalaufenthalt geboten wird.

Impressum

Herausgeber **Marketing & Kommunikation, Kantonsspital St.Gallen**

Redaktionsleitung **Martina Kaiser**

E-Mail **novum@kssg.ch**

Gestaltung **Die Gestalter AG, St.Gallen**

Druck **Galledia Print AG, Flawil**

Illustrationen **freepik.com / Die Gestalter AG, St.Gallen**

Adressänderungen **hr@kssg.ch**

Titelbild **Umzug der Radiologie in den Neubau H07A**

im Dezember 2023, **Bodo Rüedi**



Das perfekte Umzugs-Sandwich



Die VollkornbrotscHEIBEN in einer Pfanne leicht anrösten, dann auf einer Seite mit Butter und Senf bestreichen.

Die Ochsenherztomaten in dünne Scheiben schneiden und auf dem Brot verteilen. Radieschen fein raspeln und auf die Tomaten legen. Anschliessend fein geschnittenen Ziegenkäse darauf verteilen.

Den Rucola mit Olivenöl, Salz und schwarzem Pfeffer aus der Mühle würzen und über den Käse geben.

Drei bis vier hauchdünne Scheiben Serrano-Schinken auf jedes Sandwich legen – fertig.

Bon appétit und guten Umzug!



Feyza Nassims Leckerbissen

Für 4 Personen

- 8 Scheiben Vollkornbrot
- 80 g Butter
- 40 g Dijon-Senf
- 2 Stk. Ochsenherztomaten
- 10 Stk. Radieschen
- 250 g Rucola
- 20 ml Olivenöl
- 100 g Ziegenkäse
- 100 g Serrano-Schinken
- Salz
- Schwarzer Pfeffer aus der Mühle



Jetzt QR-Code
scannen und
kostenlose
Tickets sichern.

Seien auch Sie dabei –

und erhalten Sie am Family Day am
10. März 2024 einen exklusiven Einblick
in den Neubau H07A.